



Debabarreneko Garapen Agentzia

Plan de Gestión 2026



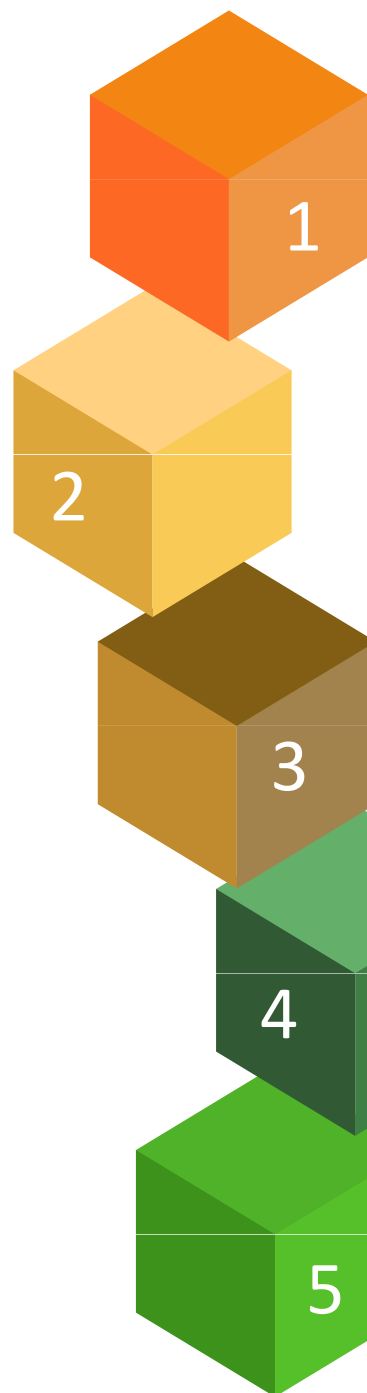
Introducción

El presente Plan de Gestión para el año 2026

Propuesta PG 2026:

- Se prevé un ejercicio marcado por: los PEDL, posible cambio a “Medio Propio”...enmarcado en una fase de relevo en la dirección general.
- Por un lado continuista: continuamos con los proyectos/ convenios ya en marcha desde ejercicios anteriores:
 - Empresa-Innobazio saila: GFA (Betek, Pyme Digitala); Eibarko Udala (Ekintzailletza, BPTD), Eskualdeak.....
 - Hirigintza: proyecto NEXT, regeneración de barrios vulnerables, oficina de rehabilitación comarcal itinerante, *actuaciones concretas en respuesta a solicitudes de algunos ayuntamientos*.
 - Turismo: NEXT (ejecución-finalización 100% y justificación), puesta en valor de los recursos turísticos de la comarca.
 - Desarrollo Sostenible: acciones de mejora ambiental.
 - Enplegua: red de inclusión sociolaboral (elkarEkin lanean, Gazte Kide), Hazilan+, Becas Lehen Aukera, *Proyecto Steam Debarrena Faktoria (Kutxa Fundazioa)*
- Por otro lado, incorpora un nuevo proyecto considerado prioritario y transversal: “Transición y consolidación de la nueva cultura y sistema de RRHH”. Liderado por DG y con apoyo externo.
 - Motivado por: Debegesa 2026: fase evolución organizativa, que requiere: a) consolidar una nueva cultura corporativa; y b) actualizar sus sistemas de gestión de personas.
 - Objetivo: responder con eficacia a los desafíos actuales y futuros.
 - Voluntad de transición consciente hacia un modelo más alineado con los valores compartidos, las nuevas formas de trabajo y las expectativas tanto del equipo interno como del externo.

1. Objetivos y líneas estratégicas



OE1 Debabarrena Distrito Industrial BPTD

- LE 1.1 Fomento de la competitividad comarcal y empresarial
- LE 1.2 Digitalización del sector industrial
- LE 1.3 Apoyo en la transición ecológica del sector industrial
- LE 1.4 Estrategia de atracción de empresas en sectores de oportunidad
- LE 1.5 Plan de captación y desarrollo de inversiones “inteligentes”
- LE 1.6 Mejora de la oferta de suelos e infraestructuras para la actividad económica

OE2 Debabarrena, distrito emprendedor e innovador

- LE 2.1 Hub BPTD
- LE 2.2 Programa emprendimiento industrial BPTD
- LE 2.3 Generación y promoción de espacios de emprendimiento y promoción
- LE 2.4 Diversificación de la actividad económica: Programa de revitalización del primer sector

OE3 Debabarrena regeneración y rehabilitación integral

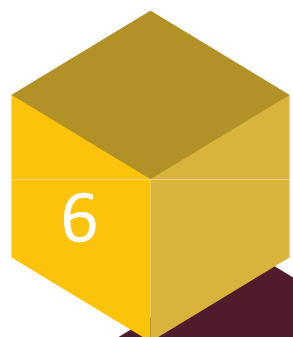
- LE 3.1 Hacia la rehabilitación y regeneración urbana sostenible e integrada
- LE 3.2 Proyecto piloto y ejemplarizante de rehabilitación de edificios de antiguo uso industrial
- LE 3.3 Nuevo centro de formación DUAL en materia de construcción y rehabilitación sostenible
- LE 3.4 Promoción del sector turístico desarrollando actividades y servicios que fomenten su atractivo

OE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Primera red interurbana de movilidad sostenible en Euskadi

- LE 4.1 Refuerzo de la red de carriles bici
- LE 4.2 Impulso al transporte público
- LE 4.3 Corresponsabilizar a la ciudadanía en el desarrollo de las acciones de mejora ambiental

OE5 Debabarrena Natura (Río Deba como eje vertebrador del territorio)

- LE 5.1 Recuperación de espacios junto al río
- LE 5.2 Fomento de la sensibilización acerca del río de Deba y su entorno



OE6 Debabarrena, Modelo energético sostenible

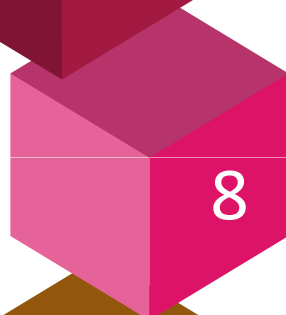
LE 6.1 Generación de energía renovable

LE 6.2 Implicación ciudadana en la transición energética comarcal



OE7 Debabarrena, comarca creativa

LE 7.1 Diseño de la estrategia ICC de Debabarrena



OE8 Debabarrena, Envejecimiento activo y saludable

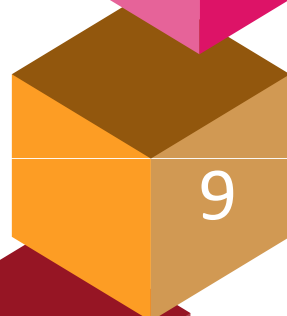
LE 8.1 Diseño del plan comarcal del envejecimiento activo y saludable

LE 8.2 Proyectos de envejecimiento activo y saludable

LE 8.3 Del "Hogar del jubilado" al "Centro social de mayores"

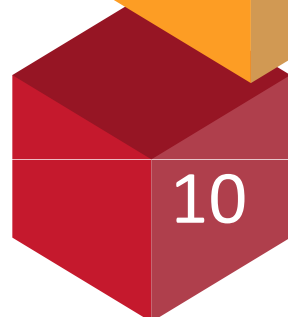
LE 8.4 Puesta en marcha del servicio de intermediación

LE 8.5 Vinculación con Adinberri



OE9 Construcción de la marca "4º Espacio Metropolitano"

LE 9.1 Diseño y ejecución de la estrategia de posicionamiento de Debabarrena como "4º Espacio Metropolitano"



OE10 Debabarrena Talent

LE 10.1 Creación de Talento

LE 10.2 Retención y atracción del talento

2. Desglose Plan de Gestión 2026

OE1 Debabarrena distrito industrial - Basque Precision Technology District

LE1.1 Fomento de la competitividad comarcal y empresarial

1.1.1

Diseño de contenidos y despliegue de la hoja de ruta del Plan de Competitividad Industrial 2026-2029

- Validación del Plan de Competitividad industrial 2026-2029. Plan de acción 2026 y cronograma.
 - Configuración del modelo de gobernanza del Plan de Competitividad industrial 2026-2029.
-

1.1.2

Consolidación del ecosistema industrial de Debabarrena.

- Dirección, coordinación y ejecución del Plan de Gestión de la Asociación Empresarial BPTD.
 - Apoyo a la colaboración entre agentes/entidades que conforman el ecosistema industrial de Debabarrena.
 - Identificación de agentes clave e identificación de sinergias-acciones en colaboración (diagnóstico territorial ampliado) en un marco público-privado.
 - Desarrollo de un sistema de gestión de las sinergias identificadas.
 - Configuración de una red de partenariados industriales intercomarcales.
-

1.1.3

Apoyo a las empresas industriales de la comarca

- Identificación y apoyo a procesos de relevo generacional: diagnóstico de la situación de la empresa y definición del Plan de acción. Procesos de compra venta. Procesos de crecimiento inorgánico. Programa Lan mentoring (relevo en plantilla), en colaboración con Lanbide. Relevo en la propiedad: Apoyo personalizado a procesos identificados en colaboración con ASLE, entre otros.
 - Identificación y apoyo a procesos de fomento de una cultura empresarial participativa. Objetivos: Fidelizar a las personas trabajadoras a través del bienestar basado en la mayor autonomía.
 - Identificación y apoyo a procesos de cooperación empresarial. Objetivos: Crecer a través de proyectos empresariales conjuntos.
-

- Identificación y apoyo a procesos de intraemprendimiento. Objetivo. Generar actividad económica y empleo de calidad.
- Identificación y apoyo para la definición de la hoja de ruta tecnológica. Objetivo: apoyar el desarrollo tecnológico de las empresas.
- Participación directa en los grupos de trabajo impulsados desde la Diputación Foral de Gipuzkoa orientados a mejorar la situación competitiva de las empresas industriales.
- Tracción del grupo orientado a mejorar la gestión del talento de forma colaborativa. Objetivo: atraer y fidelizar personas, a través de compartir buenas prácticas y realizar reflexiones sobre cuestiones críticas en el ámbito de las personas.
- Programa de sensibilización-acercamiento de las empresas a cuestiones críticas vinculadas con su competitividad: normativa diversa, fiscalidad, mejora de procesos, gestión comercial, personas, comunicación, ciberseguridad... En colaboración con consultoras especializadas y con entidades como Innobasque.

1.1.4 Apoyo al sector comercial

- Planificación, coordinación y gestión de uno de los puntos de atención comercial situado en Debabarrena. Merkasaretza – Gobierno vasco.

1.1.5 Planes de empleo y desarrollo local. Gobierno Vasco.

- Participación en los planes de empleo y desarrollo local, tanto en la parte de diagnóstico como en la de diseño del Plan de Acción.

LE 1.2 Digitalización del sector industrial

1.2.1 Diseño y puesta en marcha de un programa de apoyo a la **transformación digital del sector industrial**.

- Diseño y puesta en marcha del programa de transformación Digital **PYME Digitala** en colaboración con la Diputación Foral de Gipuzkoa: sensibilización, diagnóstico y diseño de la hoja de ruta de los proyectos

-
- Acciones de sensibilización, formación en el ámbito digital en colaboración con entidades especialistas.
-

LE 1.3 Apoyo en la transición ecológica del sector industrial

1.3.1

Despliegue de la **Agenda de Economía Circular** de Debabarrena: identificación de puntos en común, vinculados con la perspectiva de negocio, y configuración de grupos de trabajo entre empresas y entidades que puedan diseñar y ejecutar dichos **proyectos en colaboración**.

- Acompañamiento a las empresas en el cálculo de la huella de carbono
 - Impulso nuevos proyectos de Pyme circular
 - Acciones de sensibilización
-

LE 1.4 Estrategia de atracción de empresas en sectores de oportunidad

1.4.1

Desarrollo de un **proyecto en colaboración con una entidad científico-tecnológica líder** global en su ámbito de conocimiento para el desarrollo de un proyecto de envergadura en la comarca.

1.4.2

Diseño de un proyecto empresarial estratégico de fabricación avanzada con proyección internacional, partiendo de la colaboración entre los agentes del ecosistema empresarial.

1.4.3

Definición de un **plan de atracción de empresas de servicios avanzados**, vinculados con las tecnologías habilitadoras de industria 4.0-Estrategia IOT y despliegue de fibra, aprovechando el potencial de las infraestructuras especializadas existentes, entre otros, laboratorio IOT de Izarra Centre, centro de fabricación

avanzada de IMH Campus, y resto de infraestructuras del conocimiento vinculadas con los centros de FP y universidades con presencia en la comarca.

- 1.4.4**
- Diseño y desarrollo del **polo de acuicultura**, vinculado con la innovación y oportunidades de negocio en el ámbito de la industria agroalimentación
- Retomar al trabajo realizado anteriormente, concretamente, análisis compartido de la situación actual del centro y del sector. Concretamente: Retos estratégicos y Plan de acción.
 - Despliegue del Plan de Acción.
-

- 1.4.5**
- Visibilizar el potencial del tejido industrial de la comarca a través de acciones de comunicación diseñadas específicamente para ello.
- Acciones de comunicación vinculadas con las fortalezas de nuestro tejido industrial – BPTD.
 - Realización de jornadas divulgativas en Polígonos industriales, en colaboración con agentes tractores, como Innobasque.
 - Comunicación agrupada a empresas de temas de interés: jornadas, ayudas y subvenciones...
-

LE 1.5 Plan de captación y desarrollo de inversiones “inteligentes”

- 1.5.1**
- Elaboración y definición de un mapa analítico de activos, capacidades y recursos** de apoyo al tejido industrial desde un punto de vista comarcal e impulsado por la colaboración público-privada.
- Actualizar los mapas industriales de Debabarrena, teniendo en cuenta todo el ecosistema industrial de la comarca.
-
- Dinámica de trabajo con los centros tecnológicos y centros de formación profesional (Grupo de Innovación BPTD) como agente de contraste en los proyectos de carácter tecnológico de las empresas.
-

1.5.2

Establecer la **estrategia para la captación de inversiones** empresariales “inteligentes” (generación de conocimiento e innovación) en Debabarrena (carácter público y privado) identificando empresas con potencial de implantación en Debabarrena (vinculado con la estrategia BPTD) en estrecha colaboración con la asociación BPTD.

- Definición de verticales a trabajar en el sector industrial visión 2030-vincularlo con oportunidades (ligado con el Plan de Competitividad Industrial). A priori, identificada la oportunidad de la sensórica cuántica.
- Concreción del Plan de Acción.

1.5.3

Proyectos específicos: Apoyo al centro **de fabricación avanzada** de IMH Campus.

- Creación de un grupo de trabajo en colaboración con todos los agentes implicados
- Diseño Plan de Acción para el despliegue el proyecto

Apoyo a la Armeria Eskola, Uni Eibar-Ermua en el ámbito de la **robótica**.

OE2 Debabarrena, distrito emprendedor e innovador

LE 2.1 Hub BPTD

Desarrollo de una **estrategia coordinada para el posicionamiento y gestión** de los espacios e infraestructuras de **emprendimiento en colaboración municipal**.

- 2.1.1**
- Análisis compartido de los recursos e infraestructuras existentes, identificación de oportunidades, análisis de las mismas.
 - Gestión de infraestructuras de incubación municipales.
 - Diseño de una estrategia comarcal de gestión de infraestructuras de incubación.
 - Plan de acción y su despliegue.

Diseño del Hub BPTD y configuración de su contenido:

- 2.1.2**
- Inicio de las labores de conceptualización y diseño: definición de la propuesta de valor, benchmarking, búsqueda de partners etc.

LE 2.2 Emprendimiento industrial BPTD

Diseño y despliegue de la **estrategia de emprendimiento** de Debabarrena y de su Plan de Acción.

- 2.2.1**
- Gestión del Foro de Emprendimiento de Debabarrena.
 - Desarrollo de las actuaciones definidas en el Plan de Acción, en colaboración con el Foro de Emprendimiento comarcal.
-

-
- Generación de una comunidad de personas emprendedoras en Debabarrena: apoyo a Topekin y otros eventos.
-

2.2.2

Consolidar **el programa de aceleración industrial “Make IN!”** para que a través de recursos específicos las empresas puedan incorporar tecnologías específicas.

- Diseño, coordinación y gestión del programa – Despliegue de la línea de scouting y de líneas de mentoring, Captación Start ups y empresas, ciclo de financiación no bancaria, comunicación etc.
 - Búsqueda de colaboraciones de valor añadido que complementen la oferta existente, ampliar nuestra red de partners.
-

2.2.3

Despliegue, a nivel comarcal, de una **oferta formativa de capacitación** para personas emprendedoras que abarque todas las fases del proceso emprendedor.

- Diseño de una oferta comarcal formativa dirigida a las personas emprendedoras.
 - Apoyo en el diseño y gestión de programas municipales
 - Colaboraciones con colegios profesioanles y asociaciones, empresas... en temáticas detectadas como críticas (OAP, Mutua, fondos de inversión...)
-

2.2.4

Articulación de una **cartera de servicios completa** para atraer y arraigar las empresas en Debabarrena, orientado al emprendimiento y al intraemprendimiento.

- Gestión de programas de capacitación orientado a personas con una idea-plan de negocio en colaboración con Lanbide.
 - Apoyo y participación en las ayudas municipales a la creación de empresas e intraemprendimiento.
 - Servicios a las personas emprendedoras: modelo de negocio, plan de viabilidad, ayudas y subvenciones...
-

LE 2.4 Diversificación de la actividad económica: Programa de revitalización del primer sector

2.4.3

Apoyo al mantenimiento de la actividad económica del primer sector poniendo en valor la economía y el consumo local y promoción de la generación de nueva actividad económica en el primer sector, apoyando iniciativas de relevo y de fomento del emprendimiento en colaboración directa con Debemen

- Colaboración en la reflexión sobre la situación de relevo generacional.
 - Promoción de una empresa de inserción en el sector de la limpieza de senderos.
 - Creación de red- colaboración entre productores y restaurantes a través Club Gastronómico.
-

OE3 Debabarrena, rehabilitación y regeneración integral

LE 3.1 Hacia la rehabilitación y regeneración urbana sostenible e integrada de Debabarrena

Oficina de Rehabilitación de vivienda comarcal y entidad colaboradora de Gobierno Vasco para la gestión de Fondos Next Rehabilitación

Actuaciones como oficina de rehabilitación comarcal itinerante

Oficina comarcal itinerante para el impulso de la rehabilitación y el alquiler de vivienda que, además de estar en Debegesa (Eibar), se acerca a los municipios de Deba, Elgoibar y Ermua, así como a Soraluze dando servicio desde dependencias municipales de cada uno de ellos, también a Mutriku, Mendaro y Mallabia, respectivamente. En el caso de Soraluze desde la oficina de Kalebarren se plantea un apoyo especial. Las actuaciones como oficina de rehabilitación comarcal itinerante son:

- Información y apoyo a la ciudadanía en la presentación de las solicitudes y tramitación de las ayudas a la rehabilitación de viviendas y edificios de las líneas de Etxebide, así como información de otras ayudas existentes (EVE, municipales, etc.) para las comunidades vecinales y particulares.
- Impulso el alquiler de las viviendas vacías, informando sobre los programas de promoción del alquiler de Gobierno Vasco tanto a los posibles arrendatarios como a los arrendados.
- Información sobre bono social eléctrico y térmico, sobre optimización de facturas y tarifas (electricidad, gas...) y facilitar la comprensión de las facturas de suministro, con el objetivo reducir el gasto energético.
- Difusión y sensibilización de las fichas de instalación de energías renovables y obras de rehabilitación sostenible.

Actuaciones como entidad colaboradora de Gobierno Vasco

- Análisis, resolución, subsanación en su caso y certificación (técnico y administrativo-jurídico) del expediente de solicitud de las ayudas PRTR -Next GenerationEU
- Realización de los pagos de las ayudas a favor de los solicitantes de los programas PRTR -Next GenerationEU

- Seguimiento y transparencia de la evolución de los programas PRTR-Next GenerationEU
- Cumplimiento de las obligaciones exigidas por el PRTR a los órganos gestores de fondos Next Generation

Oficina comarcal itinerante para el impulso, desarrollo y gestión de la regeneración de barrios vulnerables bajo el modelo Opengela:

Oficina Olasogain Opengela

Impulso, desarrollo y gestión de la rehabilitación y regeneración urbana de la segunda fase del barrio de Olasogain-Viviendas de Sigma en Elgoibar, bajo el modelo Opengela, en contacto con las comunidades vecinales desde la oficina de barrio:

- Acompañamiento jurídico-técnico a las comunidades vecinales y particulares en el avance del proceso de rehabilitación de los 10+2 edificios (81+16 viviendas).
- información sobre las ayudas económicas existentes, balance de costes-ayudas, teniendo en cuenta las diferentes posibilidades.
- Análisis de vulnerabilidad social de cada comunidad para valorar las ayudas a particulares.
- Impulso de procesos de ahorro (valoración impagos).
- preparación de la solicitud de ayudas integrales para la regeneración urbana de barrios vulnerables bajo el modelo Opengela a lo largo del 2026.
- Colaboración con el ayuntamiento en el desarrollo del proceso de reurbanización del espacio público.
- Además, se plantea dar información sobre bono social eléctrico y térmico, sobre optimización de facturas y tarifas (electricidad, gas...) y facilitar la comprensión de las facturas de suministro, con el objetivo de reducir el gasto energético.

Oficina Ezozibidea Opengela

Impulso, desarrollo y gestión de la rehabilitación y regeneración urbana de Ezozibidea-Gabolats en Sorluze, bajo el modelo Opengela, en contacto con las comunidades vecinales, desde la oficina de Kalebarren:

- Acompañamiento jurídico-técnico a las comunidades vecinales en el avance del proceso de rehabilitación de sus edificios.

- información sobre las ayudas económicas existentes, balance de costes-ayudas, teniendo en cuenta las diferentes posibilidades.
- Análisis de vulnerabilidad social de cada comunidad para valorar las ayudas a particulares.
- Impulso de procesos de ahorro (valoración impagos).
- Preparación de la solicitud de ayudas integrales para la regeneración urbana de barrios vulnerables bajo el modelo Opengela a lo largo del 2026.
- Colaboración con el ayuntamiento en el desarrollo de la mejora de la accesibilidad del área urbana.
- Además, se plantea dar información sobre bono social eléctrico y térmico, sobre optimización de facturas y tarifas (electricidad, gas...) y facilitar la comprensión de las facturas de suministro, con el objetivo de reducir el gasto energético.

Oficina Santa Ana Ermua

Impulso, desarrollo y gestión de la rehabilitación del barrio de Santa Ana en Ermua, bajo el modelo Opengela, en contacto con las comunidades vecinales, desde la oficina de barrio:

- Acompañamiento jurídico-técnico a las comunidades vecinales en el avance del proceso de rehabilitación de sus edificios.
- Información sobre las ayudas económicas existentes, balance de costes-ayudas, teniendo en cuenta las diferentes posibilidades.
- Análisis de vulnerabilidad social de cada comunidad para valorar las ayudas a particulares.
- Impulso de procesos de ahorro (valoración impagos).
- Preparación de la solicitud de ayudas integrales para la regeneración urbana de barrios vulnerables bajo el modelo Opengela a lo largo del 2026.
- Además, se plantea dar información sobre bono social eléctrico y térmico, sobre optimización de facturas y tarifas (electricidad, gas...) y facilitar la comprensión de las facturas de suministro, con el objetivo reducir el gasto energético.

Oficina Txonta Opengela

- Tareas de apoyo a la oficina de Txonta
- Participación en la mesa de inclusión social de Eibar

Foro de Urbanismo y Vivienda de Euskadi

Participación en el foro promovido por el Gobierno Vasco, del que somos vocales, así como de la Mesa de Rehabilitación y Regeneración Urbana, de la que formamos parte.

Foro SUR Euskadi-AVS Euskadi

Participación en el foro del que formamos parte como grupo impulsor y colaborador del Gobierno Vasco para la rehabilitación y regeneración de Euskadi.

Estuario del río Deba

Impulso de la regeneración del Estuario del Deba (Deba-Mutriku) en colaboración con el Dpto. de Puertos del Gobierno Vasco.

Mejora de la oferta de suelos e infraestructuras para la actividad económica

- Apoyo al ayuntamiento de Deba en el impulso de la regeneración y puesta en valor del Parke Empresarial de Itziar-Deba.
- Apoyo en la mejora de la gestión de los polígonos de Urtia y Goitondo.
- Apoyo al Ayuntamiento de Elgoibar en la reflexión sobre el suelo, parcelas y edificios para actividades económicas(industrial).

3.1.2

Actuaciones municipales:

- Plan de Revitalización del Casco histórico de Elgoibar: Redacción del diagnóstico y plan de acción y posterior puesta en marcha de una oficina de revitalización, desde dependencias municipales, que impulse y gestione aquellas actuaciones definidas en el plan.
 - Plan Integral de Regeneración Urbana de Alzola (Elgoibar): Redacción del diagnóstico y plan de acción.
-

LE 3.2 Proyecto piloto y ejemplarizante de rehabilitación de edificios de antiguo uso industrial

3.2.1 Actuaciones **transversales**: Apoyo a los ayuntamientos según sea requerido **para la rehabilitación de edificios de antiguo uso industrial, así como de su entorno urbano, para vivienda y usos mixtos, desarrollo económico y formación.**

3.2.2 Actuaciones **municipales para priorizar y planificar la regeneración de los entornos urbanos**:

- Apoyo a los ayuntamientos de Sorluze y Eibar en los procesos de rehabilitación de los edificios de antiguo uso industrial según sea requerido por los mismos.

LE 3.4 Promoción del sector turístico desarrollando actividades y servicios que fomenten su atractivo

Puesta en valor de los recursos turísticos de la comarca, poniendo el foco en el Geoparque Mundial UNESCO de la Costa Vasca, y desarrollo de una **oferta de productos turísticos**.

- 3.4.1**
- Participación en la Junta Directiva del Geoparque, Mesa de turismo de Gipuzkoa, Mesa de Agentes públicos (SARETOUR)
 - Coordinación y dinamización de la Mesa de turismo de Debabarrena
 - Coordinación y ejecución de Next Geoparque 2022 en colaboración con los ayuntamientos y GEOGARAPEN
 - Coordinación y ejecución Next Geoparque 2023 en colaboración con los ayuntamientos y GEOGARAPEN
 - Apoyo en la creación de alianzas y actuaciones entorno al producto turístico del interior
 - Ruta de los dólmenes: coordinación y ejecución de actuaciones según convenio
 - Investigaciones arqueológicas
-

- Evento entorno a la prehistoria: exposición itinerante, colaboración con el HAB + Mendaro + Ruta de los Dólmenes
- Reposicionamiento de producto de senderismo.
- Club Gastronómico de Debabarrena.
 - Ampliación de los miembros del Club Gastronómico
 - Coordinación de iniciativas Gastronómicas: Tripontziak y Debabarrena Gourmet
- Colaboración con el día del Verdel.
- Asesoramiento a personas emprendedoras del sector turístico
- Desarrollo de Clubes de producto

3.4.2

Revisión y adecuación de las **infraestructuras de alojamiento y de la capacidad** disponible, así como de los servicios turísticos para disponer de una oferta atractiva y de calidad para los y las visitantes.

- Servicio de apoyo al sector turísticos

3.4.3

Desarrollo de actuaciones que fomenten un **turismo sostenible respetuoso con el entorno**.

- Desarrollo de programas de competitividad turística y Club de Ecoturismo
- Debabarrena destino turístico inteligente (DTI)

3.4.4

Definición de una **estrategia de comunicación y posicionamiento turístico** de la comarca.

- Refuerzo Identidad corporativa marca y posicionamiento Estrategia online y offline de la oferta turística de Debabarrena
 - Asistencia ferias
 - Organización de FAM y PRESS TRIPS, etc.
 - Actualización y alimentación de la página web de destino Debabarrena turismo
 - Puesta en valor de recursos comarcales Debabarrena turismo, nueva estrategia de RRSS
-

OE4 Debabarrena berdez mugitzen da! Primera red interurbana de movilidad sostenible en Euskadi

LE4.3 Corresponsabilizar a la ciudadanía en el desarrollo de las acciones de mejora ambiental

4.3.1

Puesta en marcha de acciones y eventos que pongan en **valor los recursos naturales y refuercen el sentimiento de identidad comarcal.**

- Coordinación del proyecto, materiales didácticos, formación, sesiones municipales, gestión de plenos, agenda física etc. de la Agenda escolar 2030
-

OE6 Debabarrena, Modelo energético sostenible

LE 6.1 Generación de energía renovable

- 6.1.1** Creación una red comarcal de energía que defina las principales medidas para el fomento de la producción de la energía en el ámbito local-comarcal.
- Activación de la mesa de energía comarcal
 - Plan de formación energético, personal técnico y/o político
 - Seguimiento de la 4/2019
 - - Coordinación de la plataforma y observatorio de energía de Debabarrena.
 - Acompañamiento en la gestión y puesta en marcha de PACEs
-
- 6.1.2** Detección de **nuevos nichos de mercados asociados a la ola de transición energética**: estudio y propuesta para la puesta en marcha de un proyecto piloto de **generación energética marina**.
- Fase preparatoria del proyecto: Financiación, búsqueda de partners, benchmarking y tanteo del interés municipal
-
- 6.1.3** Aprovechamiento de las oportunidades derivadas de las necesidades de rehabilitación y eficiencia energética:
- Servicio de asesoramiento energético
 - Servicio a empresas
 - Servicio ayuntamientos
-

LE 6.2 Implicación ciudadana en la transición energética comarcal

6.2.1

Definición de acciones de sensibilización y concienciación a la ciudadanía sobre los beneficios de la eficiencia y sostenibilidad energética.

- Campaña de sensibilización dirigida a la ciudadanía de Debabarrena
-

OE7 Debabarrena, comarca creativa

LE 7.1 Diseño de la estrategia ICC Debabarrena

7.1.1

Despliegue de la estrategia de las ICC en Debabarrena **como vector de dinamización social y económico y retención del talento.**

- Despliegue del plan de acción orientado a empresas y personas emprendedoras del sector en colaboración con agentes relevantes, como BDCC y EIDE.
 - Apoyo a la puesta en marcha de actuaciones vinculadas con el ámbito cultural, como vector de activación de los municipios
-

OE9 Construcción de la marca “4º Espacio Metropolitano”

LE 9.1 Diseño y ejecución de la estrategia de posicionamiento de Debabarrena como 4º Espacio Metropolitano

- 9.1.1**
- Gestión del observatorio socioeconómico: realización de informes, análisis, mantenimiento...
-

OE10 Debabarrena Talent

LE 10.1 Creación de Talento

Liderazgo, coordinación y gestión del PLAN COMARCAL DE EMPLEO Y DESARROLLO LOCAL DE DEBABARRENA.

PEDL

- **Realización de un diagnóstico y análisis comarcal:**
 - Actividades económicas
 - Mercado laboral
 - Colectivos prioritarios
 - Formación y capacitación
 - Recursos disponibles
- **Definición de objetivos y estrategias comarcales**
- **Elaboración del Plan**

10.1.1

- **Red por la inclusión sociolaboral de Debabarrena:** impulsar y fortalecer el modelo cooperativo y colaborativo generado en la comarca entre los agentes de empleo, formación e inclusión social público-privados.
 - **Gestión de la Red de inclusión:**
 - Difusión de la información, realización de asambleas, coordinación de los agentes, etc.
 - Participación en la Inklusio Sareen Mahaia-ISM. (Gipuzkoa- DFG).
 - Participación en la Mesa de inclusión de Eibar.
 - **Gestión de Proyectos de inclusión sociolaboral para personas en situación de riesgo o exclusión** junto con los agentes de la Red de inclusión y en colaboración con Diputación, Gobierno Vasco, Lanbide y otras entidades: itinerarios de formación y acompañamiento sociolaboral.
 - Gestión Proyectos ElkarEkin lanean 2026-2027
 - **Proyecto Gazte kide:** proyecto piloto para la inclusión de jóvenes vulnerables de origen migrante a través de un programa de acompañamiento personalizado hacia el ocio y el deporte.

- Servicio de intermediación. Agencia de Colocación. Gestión de ofertas de empleo de las empresas

10.1.2

Impulso de las **formaciones en el sector de la construcción** enfocadas a la **rehabilitación sostenible**: continuar con el apoyo a la puesta en marcha de formaciones en competencias profesionales por parte de entidades formativas.

10.1.3

Apoyo y promoción de la **oferta formativa de Formación Profesional comarcal**, incluyendo la oferta Universitaria.

10.1.4

Continuar con el apoyo a la puesta en marcha de **empresas de inserción en Debabarrena**

- Facilitar la implantación de empresas de inserción promoviendo la colaboración entre posibles agentes promotores.

10.1.6

Impulso de las **vocaciones STEAM** entre la juventud, con énfasis entre las niñas.

- Sesiones de orientación dirigidas al alumnado de 4º de la ESO-DBH
- Visitas a empresas dirigidas al alumnado de 4º de la ESO-DBH
- Estancias en empresas dirigidas a chicas alumnas de Tecnología de 1º bachillerato
- STEAM Erronka Debabarrena
- **PROYECTO STEAM DEBABARRENA FAKTORIA** (*pendiente de resolución*)

LE 10.2 Retención y atracción del talento

10.2.2

Generación de canales de comunicación entre empresas y personas con talento y formación de alta cualificación

-
- Diseño de contenidos y gestión del Foro de personas de Debabarrena (participantes: empresas industriales)
 - Servicio de intermediación laboral.
 - Programa Hator (HAZILAN+): comunicación, reclutamiento y orientación personalizada. Retorno de jóvenes desde el extranjero.
 - Gestión de Becas Lehen Aukera
-

10.2.3

Impulso de **programas de orientación y acompañamiento laboral** para personas en desempleo con cualificación

- Puesta en marcha, coordinación y seguimiento del programa de empleo HAZILAN + (FSE 2024-2029).
Gestión de prácticas en empresas
-

3. Gastos estructurales

TOTAL GASTOS PREVISTOS						
		Previsión 2025	Previsión cierre 2025	Prevision 2026	2026/2025 prev inicial	2026/2025 prev cierre
62.	SERVICIOS EXTERIORES	-205.855,00	-219.446,50	-271.946,14	32,11%	23,92%
621	Arrendamientos y Canones	-25.850,00	-25.080,00	-25.656,84	-0,75%	2,30%
622	Reparaciones y Conservacion	-29.300,00	-36.096,00	-34.525,86	17,84%	-4,35%
623	Servicios de Profesionales Independientes	-39.500,00	-53.625,00	-114.361,58	189,52%	113,26%
625	Primas de Seguros	-28.150,00	-31.569,00	-22.779,71	-19,08%	-27,84%
626	Servicios Bancarios y Similares	-260,00	-338,50	-338,50	30,19%	0,00%
627	Publicidad, Propaganda y RRPP	-1.360,00	-2.500,00	-2.500,00	83,82%	0,00%
628	Suministros	-17.800,00	-16.005,00	-16.373,12	-8,02%	2,30%
629	Otros Servicios	-63.635,00	-54.233,00	-55.410,54	-12,92%	2,17%
64.	GASTOS DE PERSONAL	-1.161.268,00	-1.184.623,00	-1.136.478,46	-2,13%	-4,06%
68.	DOTACIONES PARA AMORTIZACIONES	-32.300,00	-32.300,00	-32.300,00	0,00%	0,00%
680	Amortizacion del Inmovilizado Intangible	-11.000,00	-11.000,00	-11.000,00	0,00%	0,00%
681	Amortizacion del Inmovilizado Material	-21.300,00	-21.300,00	-21.300,00	0,00%	0,00%
		-1.399.423,00 €	-1.436.369,50 €	-1.440.724,60 €	2,95%	0,30%

4. Participación municipal

Ayuntamientos	Población 01/01/2024	Población 01/01/2025	%
DEBA	5.397	5.389	7,45%
EIBAR	27.264	27.417	37,91%
ELGOIBAR	11.507	11.705	16,18%
ERMUA	15.642	15.570	21,53%
MALLABIA	1.160	1.115	1,54%
MENDARO	2.010	2.028	2,80%
MUTRIKU	5.318	5.240	7,25%
SORALUZE	3.751	3.857	5,33%
TOTAL €	72.049	72.321	100,00%

CUOTA 2026

Ayuntamientos	Contribución Municipal a Debegesa Año 2026	Contribución Municipal a Debegesa Año 2025	2026/2025
DEBA	69.323 €	69.323 €	100%
EIBAR	294.931 €	294.931 €	100%
ELGOIBAR	124.751 €	124.751 €	100%
ERMUA	168.452 €	168.452 €	100%
MALLABIA	12.519 €	12.519 €	100%
MENDARO	21.573 €	21.573 €	100%
MUTRIKU	67.834 €	67.834 €	100%
SORALUZE	41.150 €	41.150 €	100%
TOTAL €	800.532 €	800.532 €	100%

Previsión 2026		
GASTOS	-2.002.298,71 €	
Gastos personal	-1.131.747,60 €	57%
Costes fijos	-309.477,00 €	15%
Subcontratación Proyectos	-489.770,08 €	24%
Varios	-57.877,36 €	3%
Dietas	-13.426,67 €	1%
INGRESOS	2.002.298,71 €	
Ingresos DFG	403.620,48 €	20%
Ingresos Eusko Jaurlaritza	212.660,33 €	11%
Ingresos Ayuntamientos	382.444,77 €	19%
Otros Ingresos (Lanbide, FSE)	203.040,90 €	10%
Cuota Ayuntamientos	800.532,24 €	40%
SALDO	0,00 €	

Criterio utilizado para el cálculo de la cuota:

- Mantener cuota ejercicio anterior 2025
- Previsión Gastos-Ingresos ejercicio 2026
- Coste personal: subida 1,5%

A tener en cuenta:

- Gastos:
 - deberíamos ver una reducción en los gastos de viaje (€/kilometraje, control).
 - posible efecto en los costes de personal del proyecto "Transición y consolidación de la nueva cultura y sistema de RRHH".
- Ingresos:
 - No están 100% cerrados.
 - Importes según el "grado de probabilidad" manifestada por los responsables de área.
 - No están incluidos los ingresos por el alquiler de oficinas y salas.

		estado		
EMPLEO	PEDL comarcal	pte concretar importes y forma	- €	Eskualdea
	ELKAR EGIN LANEAN 2025-2026	deberia haber acta consejo	51.176,47 €	Gipuzkoako udalak
	ingreso debegesa	lo que supone ingreso para cubrir coste debegesa	6.689,37 €	
	HAZILAN +	deberia haber acta consejo	14.023,79 €	Denak
URBANISMO	OFICINA COMARCAL ITINERANTE BARRIOS VULNERABLES	pendiente aprobacion (SORA+ELGO+ERMUA)	26.746,08 €	Soraluze, Elgoibar, Ermua
	PLAN REVITALIZACION CASCO HISTORICO ELGOIBAR	pendiente aprobacion elgoibar	19.422,22 €	Elgoibar
	OFICINA REHABILITACION ELGOIBAR	pendiente aprobacion elgoibar	13.112,55 €	
	ALZOLA: PLAN INTEGRAL REGENARACION URBANA	pendiente aprobacion elgoibar	19.422,22 €	
IEE	EIBAR EKINTZAILETZA 2026	se repite cada año entendemos que sale	60.000,00 €	Eibar
	EIBAR BPTD 2026	se repite cada año entendemos que sale	60.000,00 €	
TURISMO	DOLMEN IBILBIDEA	convenio firmado, no hay que negociar	18.000,00 €	Soraluze, Elgoibar
	BERDEL EGUNA	aportacion anual mutriku, depende de si quiere hacer evento	25.000,00 €	Mutriku
	NEXT GENERATION	convenio firmado, no hay que negociar	53.333,33 €	Deba, Mutriku
DES. SOSTENIBLE	RED COMARCAL ENERGIA	licitacion sacada por debegesa por interes de seguir con el proyecto	42.495,20 €	Denak
	PACE ELGOIBAR	pendiente aprobacion	15.000,00 €	Elgoibar
	AGENDA ESCOLAR 2030	anualmente suele hacerse, sin convenio especifico	9.200,00 €	Denak Ermua izan ezik



Debabarreneko Garapen Agentzia